

COMO INICIAR UN NEGOCIO DE TECNOLOGIA

Héctor M. Carlo PE
10 febrero 2010

Socios fundadores



Todo está en uno



Agenda

- Innovación y tecnología
- Empresarismo
- Características de un empresario emprendedor
- Importante al crear la empresa
- El plan de negocio
- El proceso de Incubación
- Vitec2

Tipos de Innovación Tecnológica*

- **Alternativa / Revolucionaria:** Cambia la forma que compañías y mercados hacen negocio, son evitados por ambos; Mas facil, mas simple, mas conveniente, crea nuevos mercados.
- **Sistemática / Evolutiva:** Mejorar productos y procesos existentes para mercados existentes.

Tipos de Empresarios *

- **Pequeños Negocios (Lifestyle):** Empresarios evolutivos, respaldan mantener un estilo de vida y la creación de valor para ellos y su familia / socios, desarrollando actividad comercial sirviendo mercados locales.
- **Empresas de Impacto:** Empresarios Revolucionarios o Innovadores de alternativas creando negocios de valoración exponencial para ellos y sus inversionistas, basados en fuerte diferenciación para suplir mercados internacionales

¿Empleado o empresario?

- Grandes Corporaciones = Seguridad en empleo (1960 – 1970)
- Seguridad en Empleo es un mito (2000)
- Empleo en empresas pequeñas, dinámicas
- Desarrollar su “portfolio” de destrezas para poder crear su empresa en el futuro

El Empresario

- *Es una persona que actúa en forma*
- **innovadora y asume riesgos**
- **calculados para comenzar,**
- *desarrollar y hacer **crecer** su*
- *negocio*

Innovadora es alguien que sabe usar la creatividad y puede desprenderse de los estándares para crear nuevas formas de alcanzar cosas que se creían totalmente exploradas.

Riesgo se refiere solo a la teórica "posibilidad de daño" bajo determinadas circunstancias.

Emprendedor

Persona que identifica una oportunidad y organiza los recursos para ponerla en marcha

Los Empresarios Emprendedores Crean el Futuro

Bill Gates	Microsoft
Steven Jobs	Apple
Sam Walton	Wal-Mart
Arthur Blank	Home Depot
Carlos Slim	TelMex, PRTC, Claro

Timmons, J; Zacharakis,A; SPilnelli,S (2004)
Business Plans That work. McGraw Hill. NY.

Pasión



Compromiso

Conocimiento

Energía

Connecciones (network)

¿Tengo yo esas características?



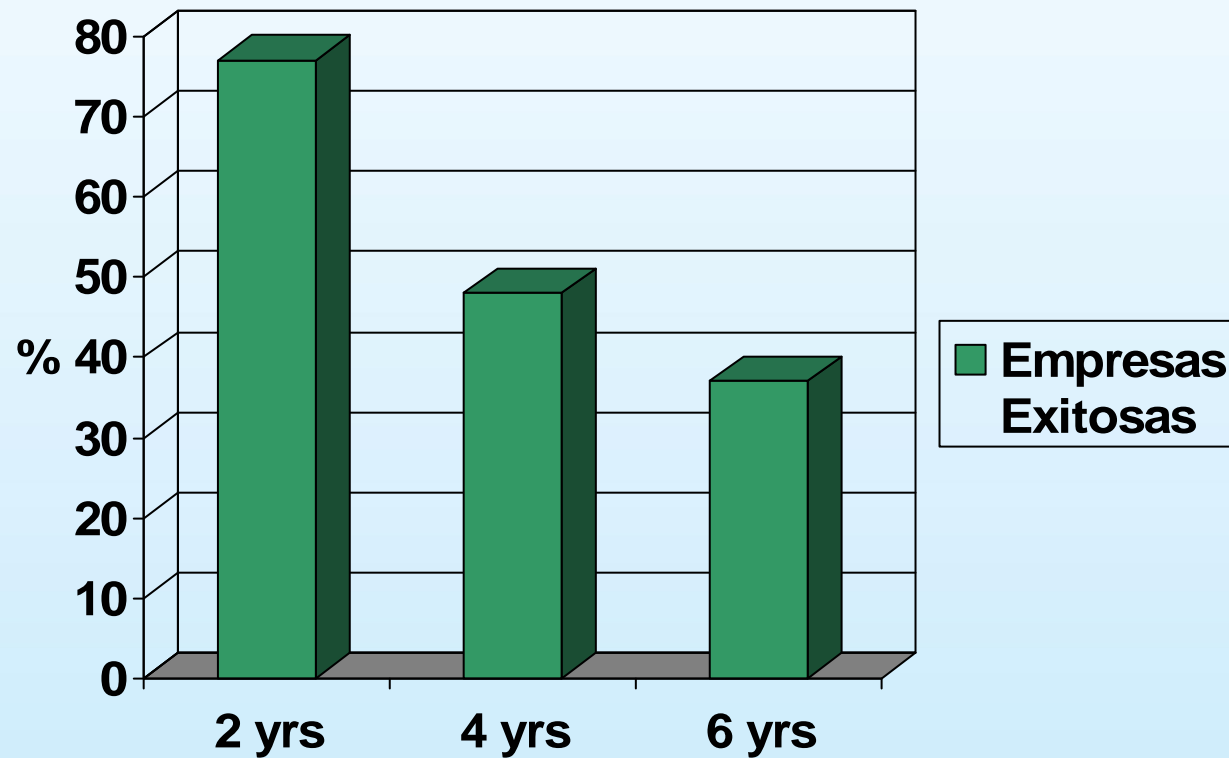
Zach's Star of Success; Copyright Andrew Zacharis

No es un camino fácil*

- Solo 1 de 6,000,000 ideas de negocio de tecnología terminan en una empresa pública (IPO).
- Menos de un 1% de los planes de negocio recibe dinero de los inversionistas de Capital.
- Los CEOs fundadores típicamente son dueños de menos del 4% de sus compañías de tecnología luego de hacerlas públicas (IPO).
- 60 por ciento de las compañías de tecnología fundadas con inversionistas de capital se van a la quiebra.
- La mayor parte de las compañías que tienen éxito toman entre tres y cinco años en lograrlo.



¿Cuántas Sobreviven?



Tres razones para ser un empresario en Tecnología

1. Tiene el objetivo de crear algo novel y de uso práctico.

- “Para estar en lo último de la tecnología” (cutting edge), es un mantra necesario.
- Generalmente busca resolver un problema que existe en el mercado
- Mucha personas confunden con copiar algún producto que esta de moda
- Mantener la ventaja competitiva es lo que le produce recompensa al empresario

Tres razones para ser un empresario en Tecnología

- 2. El segundo objetivo es la creación de valor a largo plazo. (Riqueza)
 - Sustentabilidad es crucial
 - A veces se confunde “crear valor” con valorizar
 - Los que principalmente buscan el valorizar atrayendo inversión a alto costo son oportunistas, no empresarios.

Tres razones para ser un empresario en Tecnología

3- Un tercer objetivo es obtener libertad.

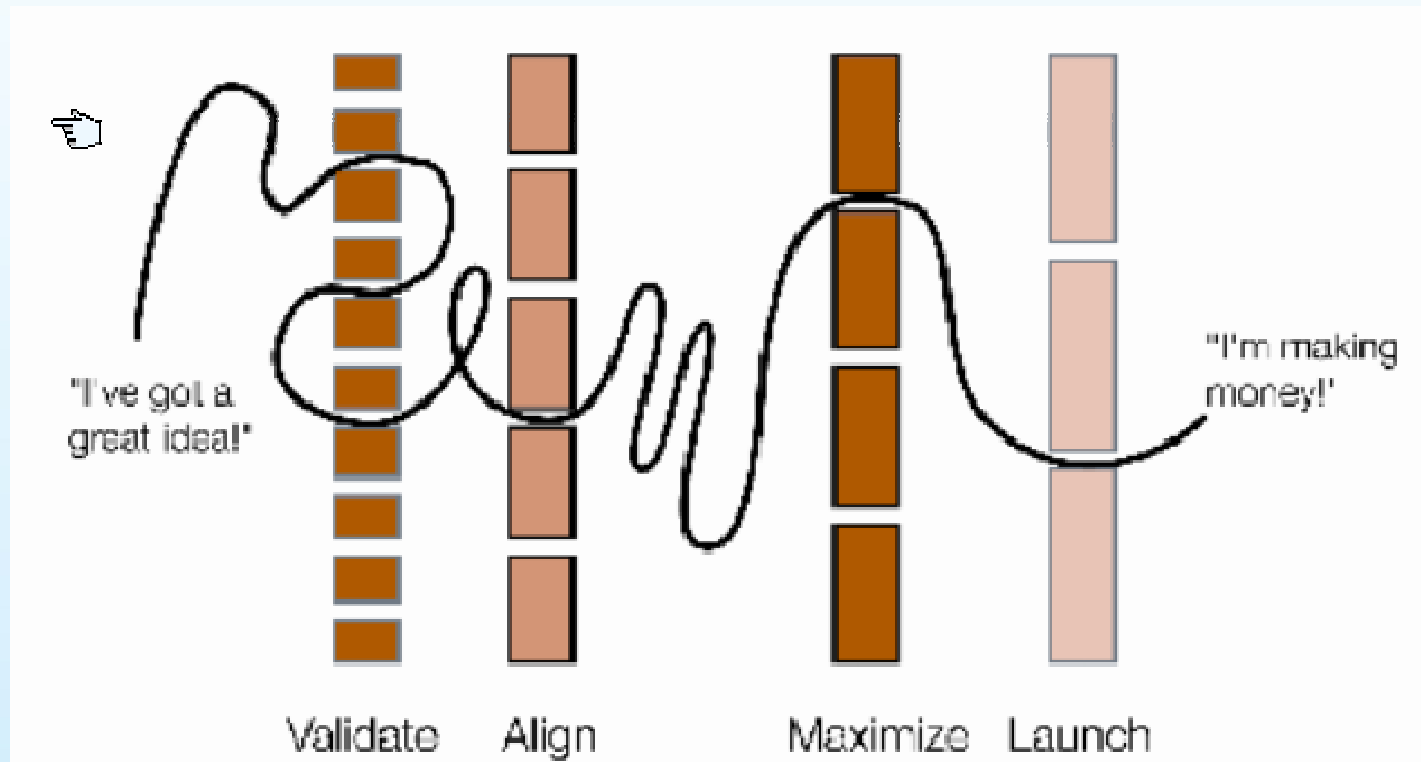
- Ser tu propio jefe tiene recompensas
- Se motivan por tener el control sobre su trabajo y el perseguir su sueño
- La libertad trae incertidumbre, principalmente financiera
- El ambiente es menos estructurado, requiere mas auto-disciplina

Un verdadero empresario acepta estos retos porque está convencido que puede sobrepasar cualquier reto que se presente

Top 10 al crear la empresa de Tecnología

- Impacto Global y Mercado
- Organización Legal
- Relación entre fundadores
- El equipo de trabajo
- Desarrollo de prototipo / la comercialización
- Protección de propiedad intelectual
- El plan de negocio
- Levantar capital operacional
- Espacio / facilidades / localización
- Estrategia de salida

El desarrollo de nuevos productos



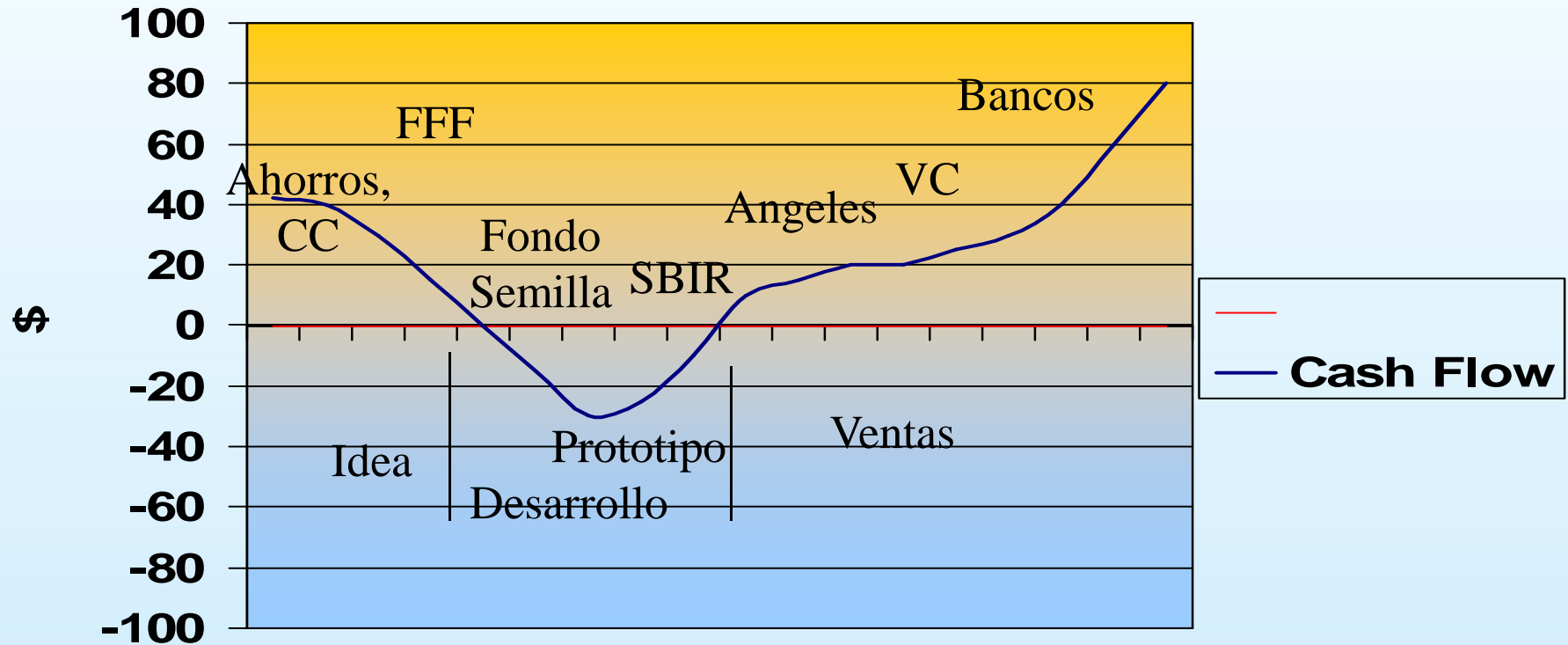
Proof of Principle >>>> Proof of Concept >>>> Proof of Commerce



¿Como consigo el dinero para desarrollar la idea?

- Evaluar las necesidades de recursos
- Determinar el costo del proyecto para comenzar y para permanecer
 - Equipo
 - Mejoras
 - Inventario
 - Capital operacional
 - Compra de localidad
 - Gastos de organización
- Necesidad financiera futura para expansión
- ¿Cuánto dinero voy a invertir?
- ¿Cuáles son las fuentes de financiamiento?
 - Familia, Angeles, SBA, banco, *grants*

El Valle de la Muerte



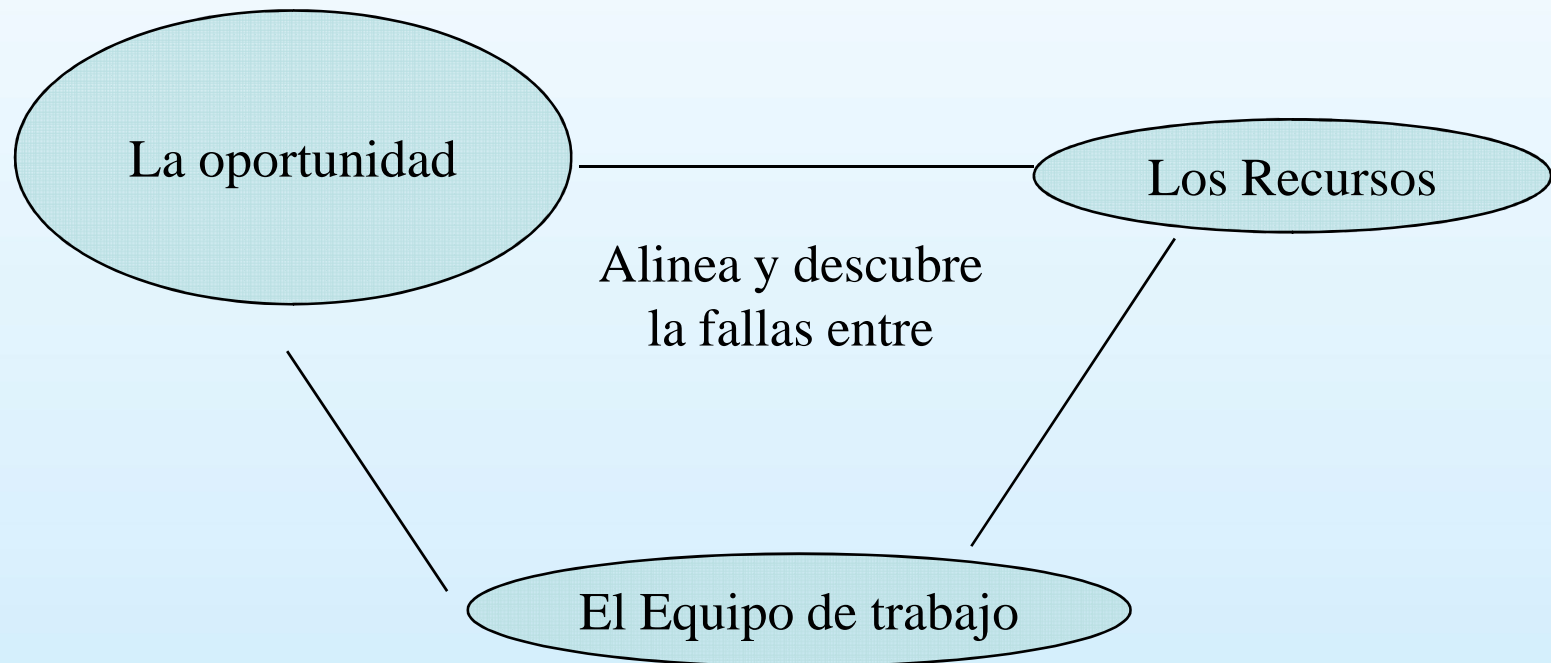
FFF = Family Fools And Friends

¿Que es un Plan de Negocios?

- Libreto, Respuestas a preguntas
 - ¿Que? ¿Como? ¿Cuando? y ¿Donde?
- La historia de su oportunidad de negocio
 - Nacimiento, crecimiento y madurez
- El impacto financiero del negocio
 - P&L, B/S, CF
- Es un Proceso de aprendizaje



El Plan de Negocios



Timmons and Spinelli 2003

Propósitos de un Plan de Negocios

Resumen

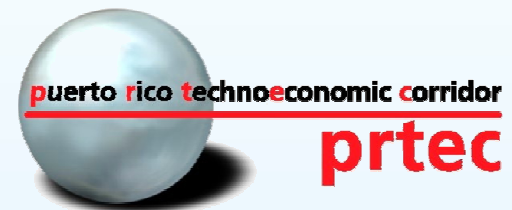
- Es para conseguir dinero!!! (paradigma)
- Ayudar a los empresarios al profundo entendimiento de la oportunidad de negocio.
- Ayuda a levantar y explicar contestaciones a preguntas críticas acerca de .
 - Socios, Empleados, Inversionistas
 - Tecnologías, Mercados, Productos, Suplidores
 - Costos, Rendimiento de la inversión, Estrategia de salida
- Puede ahorrar tiempo y dinero.

Bosquejo del Plan de Negocios

1. Resumen Ejecutivo
2. Análisis del Mercado
3. Competencia
4. La Compañía
5. El Plan de Mercadeo
6. Plan Operacional
7. Plan de desarrollo
8. EL Equipo de Trabajo
9. Riesgos Críticos
10. La Oferta
11. El Plan financiero



¿Quien nos puede ayudar?



¿Que es Incubación de Negocios?*

- Es un proceso de respaldo que acelera el desarrollo exitoso de una nueva empresa. Provee a los empresarios recursos y servicios
- Es un modelo probado, que provee a los empresarios las experiencias, contactos, y herramientas que necesitan para hacer exitosas sus nuevas empresas.
- Los programas de Incubación diversifican las economías, comercializan tecnologías, crean empleos y producen riqueza.
- Hoy día, hay mas de 1,000 programas de Incubación en Estados Unidos y mas de 3,000 en el mundo.



¿Que es Incubación de Negocios?* Cont.

- Su meta principal es producir empresas exitosas que sean viables, estables y puedan sobrevivir por si mismas.
- La mentoría, consejería y asistencia técnica dirigida a las empresas incipientes son elementos críticos para el éxito en la Incubación.
- La gran mayoría de las Incubadoras (90%) son organizaciones sin fines de lucro, dirigidas a desarrollo económico.

Incubadora Vitec2

Localizada cerca de la Universidad de PR
en Mayagüez

Esta facilidad de 22,000 pies cuadrados es operada por PRTEC para promover la Incubación de Empresas de tecnología y espacio listo para ocupar a empresas extranjeras.



Visión y Misión

- **Visión**: Ser un agente catalítico en la transformación de la economía de Puerto Rico **acelerando la creación y transferencia de tecnología** en las industrias de la economía del conocimiento.
- **Misión**: Estimular un “**ambiente de éxito**” donde los científicos, inventores y empresarios emprendedores puedan transformar su investigación de tecnología en empresas exitosas.

Organización



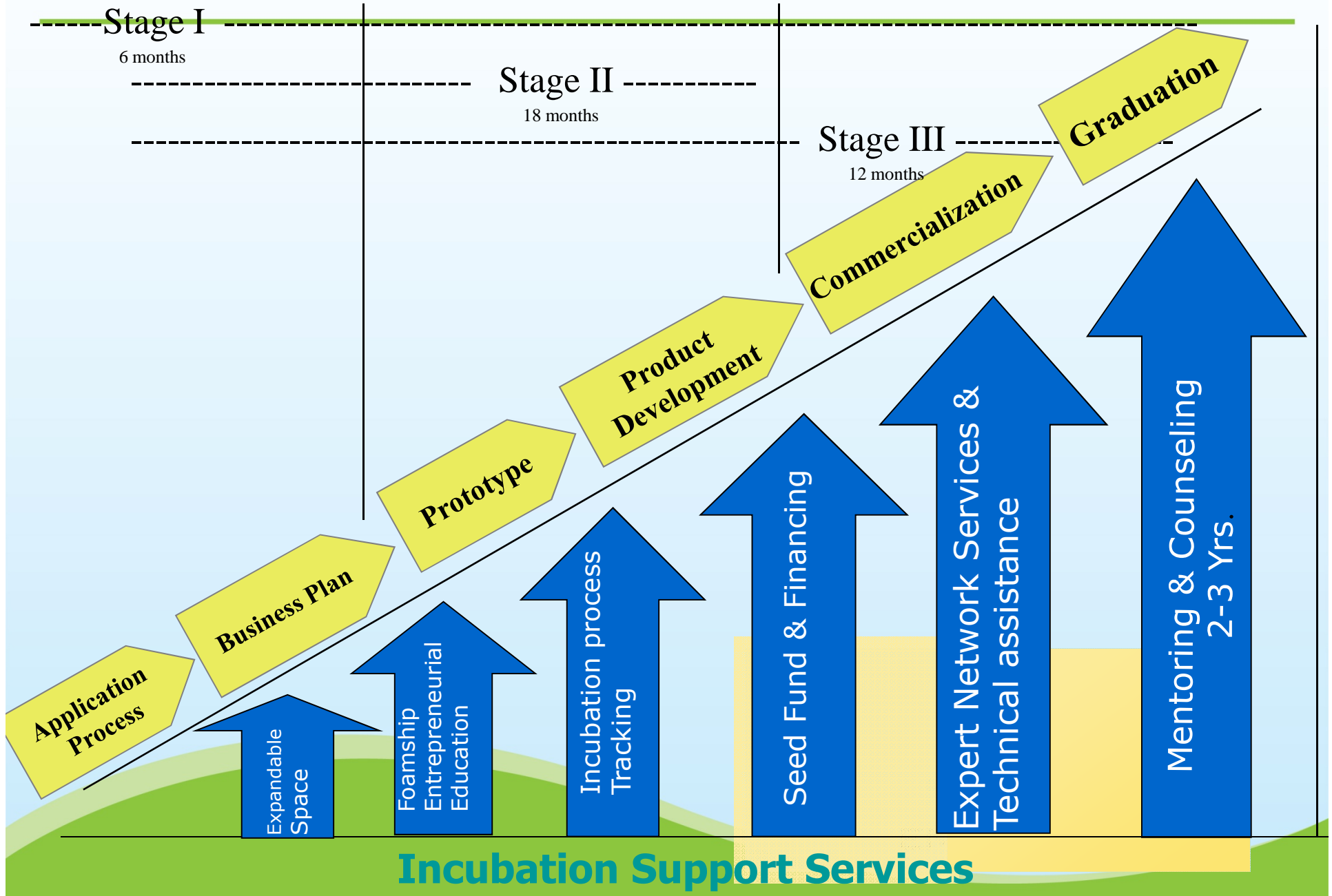
- Vitec2 es operada por PRTEC, una organización SFL (501-C3) de desarrollo económico regional.
- Es 80% auto-suficiente en sus operaciones.
- Auspiciada por Pridco
- Respaldada por una Junta de Asesores con miembros representativos de la la industria, la Academia y el gobierno.



El Proceso de Incubación



ViTEC2 Incubation Roadmap





Eco-sistema de Innovación

Business Support Area

Technology Transfer Alliance and Innovation Support

Strategic Alliances

UPR Mayaguez
PRIMEX
SBTDC

Business Advice, Entrepreneurship & Mentoring

SBTDC
UPRM – Business School
Trinexus, Inc.
ViTEC2 Board of Advisors

Technology Training Center

Microsoft
Aspira
PRT/Nortel

Venture Financing

ViTEC2 seed fund
SBIR/STTR
Venture Capital/Angel Investors
Economic Development Bank

Government Alliances

PRIDCO
COMEX
EDB
CDORH

International Organizations

NBIA - AURP
Southern Growth Policies Board
Advamed
ICSB

Tipos de Servicios

ViTEC2 focus & strategy is offering Multiple programs to help Entrepreneurs' success

Virtual
Tenant

Typical All
Inclusive
Start-up

Landing Site

Facilidades de Vitec2

- Edificio Industrial de 22,000 pies cuadrados.
- A corta distancia de Recinto de UPRM
- Oficinas y módulos de tamaño variados

4 Oficinas < 200 sqft.	4 Salones medianos < 1,800 sqft.
6 Salones Pequeños < 400 sqft.	2 Salones grandes > 2,000 sqft.

- Áreas y servicios comunes:
 - Admin. /Recepción, Área de recibo de mercancía, taller de mant.
 - Salones de conferencia, Salón comedor equipado
 - Estacionamiento, sistemas de seguridad y control de acceso
 - Cuadro telefónico VOIP, copiadora, fax, salón de computadoras
 - Internet alta capacidad y fibra óptica

Facilidades

Rev 4-20-05

VITEC²
BLDG. S-0602-063 / S-0602-1-66

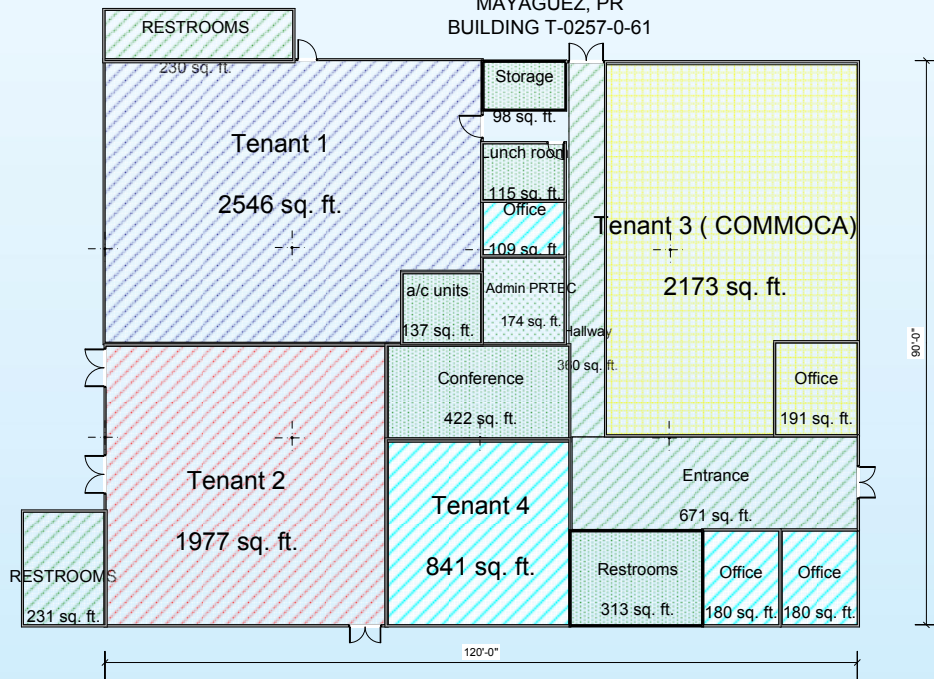


Guanajibo Innovation Center



PROPOSED PRTEC / VITEC2 LANDING SITE FACILITY

BLOCK AREA LAYOUT
GUANAJIBO INDUSTRIAL PARK
MAYAGUEZ, PR
BUILDING T-0257-0-61



- Edificio de 11,000 sqft
- Espacios listos para ocupar
- Operado por by PRTEC
- Servicios de Vitec2 disponibles
- Estacionamiento
- Generadores de emergencia

¿Por que Vitec² ?

- **La pionera en Puerto Rico, con 10 años de experiencia.**
- **La única con resultados probados en Incubación y creación de empleos en alta tecnología.**
- **Continuamente mejorando los servicios de mentoría, consejería, educación.**
- **La red de contactos mas amplia en nuestro ecosistema**
- **Enfocada en empresas de innovación y tecnología.**

Empresas en Vitec2

- **Empresas Graduadas**
 - Crawlability
 - AtlasBits
 - Medirec
 - Renewable Solutions
 - Rebexa
 - Caribbean Thermal
- **Proyectos “Landing site”**
 - Infotech
 - Florida Turbine Technologies
 - Lockheed Martin
 - ESSIG Research
- **Inquilinos Nuevos**
 - NanoEssentials
 - Sonar Technologies
 - HIPR
- **Inquilinos en Incubacion**
 - Caribbean Bio Technologies
 - CDI Laboratories
 - Entevia
 - Mutual link
 - Phidelix Technologies
 - Resources Technology Center
 - Technology Alliance Group



Logros Combinados

2002-2008

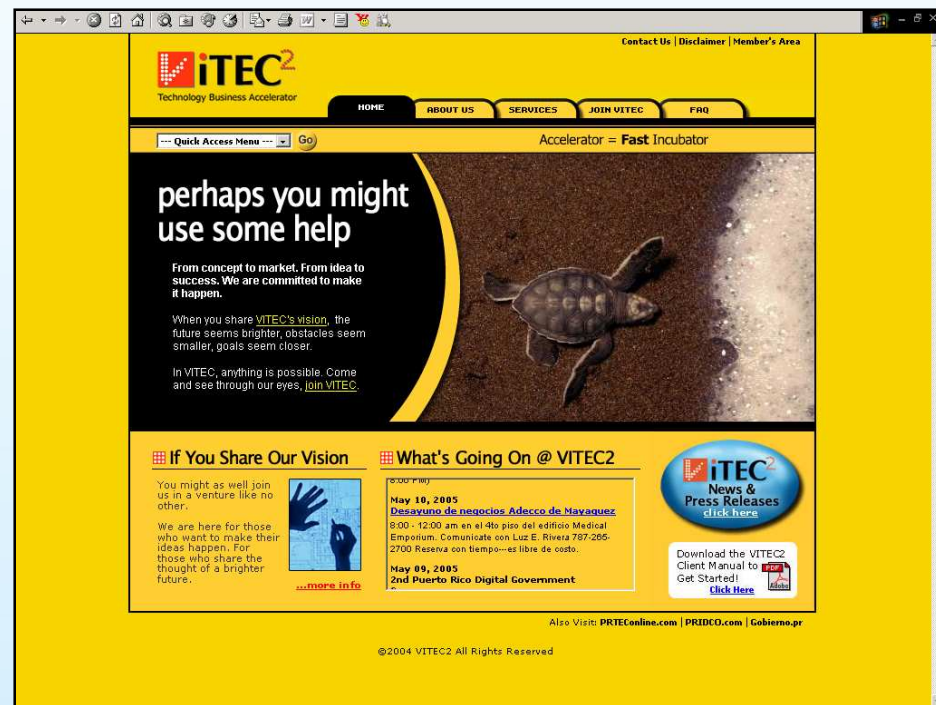


- 15 Nuevas empresas establecidas
- 5 graduandos del programa de Incubación
- 5 empresas del area Aeroespacial establecidas
 - InfoTech/Honeywell/Lockheed Martin/FTT/ESSIG
 - 2,000 empleos creados/ prometidos
- 2,000 empleos en empresas de Dispositivos Médicos en la región
- 15 Foros con 1,400 participantes
- 132 estudiantes y 250 lideres comunitarios adiestrados
- \$30 millones en pagos de impuestos relacionados a los empleos



Visita
nuestra
pagina web
para mas
información

WWW.VITEC2.COM




MOVIMIENTO
EMPRESARIAL

La Quinta Industrial Site
177 Balboa St.
Mayagüez, P.R. 00680

Tel.787.834.5700

Fax.787.834.5898



**W
W
W
.
V
i
t
e
c
2
.
c
o
m**



Puerto Rico Techno-economic Corridor
prtec

¡Gracias!



MOVIMIENTO
EMPRESARIAL



Recuerda que para comenzar en el programa de Movimiento Empresarial, debes inscribirte en los exhibidores de:
Instituto Empresarial de la Mujer
o del SBTDC.

Socios fundadores



Todo está en uno





Para mantenerte al día sobre nuestras noticias,
visita: www.movimientoempresarialpr.com

Socios fundadores



Todo está en uno



Banco de Desarrollo Económico
para Puerto Rico
Estado Libre Asociado de Puerto Rico

